

※私たちは、特定非営利活動法人日本を美しくする会の活動主旨にそって活動をしています

NPO法人

千葉を
美しくする会

令和8年7月1日

第43号

記事内容

1面

ご挨拶
掃除に学ぶ会(天沼弁天池公園)
開催と定期総会開催報告理事長 利 清二郎
事務局

2面

掃除が経営を変える
-ノイズを消し、成果を生む力-日本企画株式会社
代表取締役社長 利 哲平様寄稿

3面

公告事項

事務局

4面

令和8年度上期活動および支援
状況・令和8年度下期実施予定
編集後記

事務局

理事 利和則

発行所 NPO法人 千葉を美しくする会

発行責任者 利 清二郎 編集責任者 利 和則

〒273-0005 船橋市本町6-21-16(日本企画株式会社内)

TEL:047-426-0026 FAX:047-426-6071

URL: <http://www.chiba-uthukushi.globs.jp/>

ご挨拶

千葉を美しくする会
理事長利 清二郎
とし せいじろう

働き者で勉強熱心な会員及びご家族の皆様、暑中お見舞い申し上げます。地球温暖化のせい、天候気候の不順で、梅雨入りも早かったり遅かったり、又台風の当たり年なのか日本の各地区で被害をもたらしており、その上地球上のあっちこちで地震も頻発し、気の抜けない日々が続いております。ただ私ども足元の千葉県ではそう大きな被害情報はなく安堵致しております。

さて、今年も半年が過ぎようとしておりますが、振り返るに、朗報?は御園建設様が社内大会※として

掃除に学ぶ大会を実行されたことが上げられます。協賛会社であります日本企画は春・秋と年二回の社員大会※を定例行事として20年以上続けておりますが、新たに地元に根付く中小企業が企業ボランティアとして、取り組まれることは、とても素晴らしいことだと思います。そして、御園建設様が健全にご繁栄されることをお祈り申し上げます。

次に、今回のTOP記事として、日本企画三代目の社長(小生の次男)、利 哲平氏に執筆をお願いいたしました。皆様ご存じのことと思いますが、日本企画には協賛金の拠出や、事務局室のご提供、社員の皆様の多大なるご支援を承っております。改めて心より篤く御礼を申し上げたいと思います。そして三代目新社長の掃除に学ぶお考えを知ることが出来、ます

ます企業文化として掃除道を探求、推進されていることに感銘を受けました。どうぞ詳細については、本文をご精読頂ければと思います。ますますのご繁栄を期待いたしております。最後になりますが楽しい話題を一つ、昨年より毎月第一金曜日に飲み会(一金会)がありますが、人数も10名以上を超え、かなり賑やかになってまいりました。そして、お互いがしっかりコミュニケーションが取れるように工夫が必要になってきました。場所は町中華「福味亭」です。17:30開始です。7月は3日、金曜日です。事務局より定例案内がございますので、暑気払いもかねてご参加ください。今年も酷暑日が到来すると思いますが、熱中症にならないよう、しっかり対策をたてて、頑張りましょう。ご挨拶といたします。感謝。利拝

※呼称相違で社内大会と社員大会は類義語です。

事務局報告

令和8年度

掃除に学ぶ会と定期総会開催報告

千葉を美しくする会
事務局

掃除に学ぶ会開催報告

第26回定期総会開催報告

定期総会前に船橋駅前の天沼弁天池公園で「第3回掃除に学ぶ会」を開催しました。

予定していたトイレがリニューアル改修中のため、3班に分かれて公園ならびにその周辺の街頭掃除を行いました。

*** 記 ***

- ◆日時 2月21日(土)
午前8:00~9:30
- ◆開催地 天沼弁天池公園とその周辺
- ◆参加者 13名



街頭清掃のあと、第26回定期総会を日本企画株式会社様の会議室501をお借りして、10時30分から開催しました。

冒頭、理事長挨拶で、皆さまの助成金が拠出できないまま次年度への繰越金になっていることに対して、今後は皆さまの活発な活動が加速され、助成金として生かされる期待と当会は「掃除道具を完璧に取りそろえている会」と言われるよう努力することを宣言されました。

第1号議案から第3号議案が承認可決され、第4号議案から第6号議案の報告が行われました。総会終了後、ささやかな昼食会を開催し、活発な意見交換も行われました。

【審議事項と結果】

第1号議案	
R7事業報告に関する事項	承認可決
第2号議案	
R7決算に関する事項	承認可決
第3号議案	
定款変更に関する事項	承認可決
第4号報告	
R8事業活動方針に関する事項	承認
第5号報告	
R8事業計画に関する事項	承認
第6号報告	
R8事業予算計画に関する事項	承認

注記 R7:令和7年度、R8:令和8年度

掃除が経営を変える

— ノイズを消し、成果を生む力 —



日本企画株式会社
代表取締役社長

利 哲平
とし てっぺい

はじめまして

NPO法人千葉を美しくする会の皆様、そして日頃より活動を支えてくださっている会員の皆様に、心より敬意を表します。このたび巻頭文を担当させていただく機会を頂戴し、深く感謝申し上げます。

「掃除」の位置づけ

本会は、鍵山秀三郎氏が提唱された「掃除道」の実践と普及を目的として設立されました。

その本質は、単なる清掃活動ではなく、「環境を整えることは心を整えることであり、人の在り方そのものを変える」という思想にあります。

当社において掃除は一過性の取り組みではありません。1994年に開始して以来、30年以上にわたり継続してきた活動であり、すでに完全に企業文化として根付いています。

組織は習慣の集合体であり、どれほど優れた戦略や制度を導入しても、日々の行動が伴わなければ機能しません。その意味で、掃除は単なる作業ではなく、企業文化そのものを形成する根幹的な営みであると考えています。

私は2024年に日本企画株式会社の代表取締役社長に就任いたしました。就任後、経営のアップデートに取り組む中で、AIとの対話を通じて「セル・オートマトン型経営OS」という独自の経営モデルを構想・開発し、現在はベータ版として実運用しております。

セル・オートマトン型 経営OS

この経営OSは、人と組織の動きを構造化し、再現性のある成果を生み出すための基盤であり、経

営を属人的なものから体系的なものへと引き上げることを目的としています。

経営OSは6つの機能によって構成されています。すなわち「設計図」「複写機」「工場」「制御装置」「ノイズキャンセラー」「認識同期システム」です。

この中で、最も重要でありながら見過ごされがちな機能が「ノイズキャンセラー」であり、ここに掃除が位置づけられます。

経営OSの6機能

- ① 設計図(経営計画書)
- ② 複写機(経営計画発表会)
- ③ 工場(実行計画書と現場活動)
- ④ 制御装置(週次・月次会議)
- ⑤ ノイズキャンセラー(早朝掃除)
- ⑥ 認識同期システム(意識構造学)

【経営OSの6機能展開図】

経営OSの6機能

経営OSとは、パソコンのOS(オペレーティングシステム)を例に、企業経営を、誰が意思決定をするのか、何を優先するのか、どの数字で判断するのか、会議で何を扱うのかの企業運営のベースとなる仕組みのことです。

① 設計図

設計図は「経営計画書」です。会社の目標、戦略、行動指針を明文化したものです。すべての行動の原点であり、「どこに向かうのか」を示す地図の役割を果たします。

② コピー機

コピー機は「経営計画発表会」です。経営計画書の内容を全社員に正しく伝える場です。単なる説明ではなく、「考え方・価値観」をコピーする重要なプロセスです。

③ 工場

工場は「実行計画書と現場活

動」のことです。日々の業務やプロジェクトそのものです。計画を実行に落とし込み、現場で結果を生み出す「価値創造の場」です。

④ 制御システム

制御システムは、週次確認会議と月次本部会議のことです。進捗や成果を確認し、必要な修正を行う仕組みです。ズレを早期に発見し、軌道修正することで、全体の精度を高めます。

⑤ ノイズキャンセラー

ノイズキャンセラーは、社内早朝清掃活動です。環境と心を整える活動で、不要な思考や感情の乱れを取り除き、集中力と判断力を高める役割があります。

⑥ 認識同期システム

認識同期システムは、意識構造学です。社員間の「考え方のズレ」を減らすための学びです。認識が揃うことで、無駄な衝突や誤解が減り、組織の一体感が生まれます。

朝掃除が当社の「ノイズ キャンセラー」

企業におけるノイズとは、慢心、妬み、言い訳、先送り、自己保身といった、人間の内面に生じる見えない阻害要因です。

これらが蓄積すると、情報は歪み、意思決定は遅れ、組織の実行力は著しく低下します。どれほど精緻な設計や制度を構築しても、ノイズが多い状態では正しく機能しません。

掃除は、このノイズを取り除く極めて強力な手段です。黙々と清掃に取り組むことで、自らの心の状態が整い、謙虚さと集中力が養われます。そして、それが組織全体に広がることで、空気が変わり、意思疎通が円滑になり、行動の質が向上していきます。

私はこの掃除という行為を、経営OSにおける「ロケットエンジン」と位置づけています。経営OSそのものは設計図であり構造ですが、それを実際に機能させる推進力を生み出すのが掃除です。

そして、この構造と推進力の両輪が揃ったとき、初めて組織は高いパフォーマンスを発揮します。

当社実績値

実際の成果として、当社は2025年12月期において売上・粗利・経常利益のすべてで予算を大きく突破することができました。

さらに、2026年12月期においても、5月第4週時点で予算突破の見込みとなっており、7月の昇給率は当初予算4.3%に対して4.7%と上方修正することができました。

これらの結果は、単に経営OSという仕組みが優れているからではありません。30年以上にわたり積み上げてきた掃除という文化が、ノイズキャンセラーとして強力に機能し、組織の純度を高め続けてきたことが最大の要因であると確信しています。

AIとの共同開発によって構造化された経営OSと、長年培われた掃除文化。この両者が融合することで、初めて再現性のある成果が生まれています。

お伝えしたいこと

中小企業の経営者の皆様にお伝えしたいのは、「特別な能力や高度な理論がなくても、組織は確実に変わる」という事実です。

そのために必要なのは、誰にでもできる基本的なことを、徹底し、継続することです。掃除はまさにその象徴であり、最も再現性の高い経営手法の一つです。

経営とは最終的に人の問題であり、人の心が整ってこそ組織は機能します。掃除はその最も根源的な部分に働きかける行為であり、企業の成長を支える土台となります。

本会の活動は、日本社会の基盤を強化する極めて重要な取り組みです。ぜひ皆様の企業経営においても掃除を中核に据え、その力を実感していただきたいと存じます。

最後に、本会のさらなる発展と、会員企業の皆様のご繁栄を心より祈念申し上げ、巻頭のご挨拶とさせていただきます。ありがとうございました。

【日本企画株式会社様企業情報】

唯一無二の企業文化によって、新たな価値を創造し、持続的に社会に貢献します。

名称 日本企画株式会社
本社所在地 〒273-0005
千葉県船橋市本町6丁目21番16号
URL <https://www.nkcnet.co.jp>



設立 1974年4月
資本金 3億2000万円
社員数 817名(2025年12月31日時点)
売上高 66.58億円(2025年12月31日時点)
決算日 12月末日
事業拠点
1.東京オフィス

2.大阪支店
3.横浜支店
4.徳之島リゾート&オフィス
業務内容

1. 開発ソリューション
2. 運用ソリューション
3. 基盤ソリューション
4. サービスデスク
5. ITスタッフ派遣
6. 情報セキュリティ対策コンサルティング
グループ会社
株式会社アビリティ・クリエイト
ハートフルNKC船橋
就労移行支援事業所
就労継続支援A型事業所
SUCCESS SOFTWARE in Vietnam
派遣業許可
一般労働者派遣事業 派12-090034
認証取得
情報セキュリティマネジメント(ISO27001)
品質マネジメントシステム(ISO9001)
プライバシーマーク



【日本企画株式会社様
ホームページより抜粋2026.6】



【耳より情報】

-日本企画は野菜を売る変なIT企業-

皆さまに耳より情報をひとつ。日本企画株式会社様正面玄関の右側に「とれたて野菜の自動販売機」があります。

自社農園で無農薬育ちの野菜たちが売られています。今の時期は、トマト、キュウリ、キャベツなどが200円から300円前後で買えます。火曜日・金曜日の16:00頃が狙い目だそうです。また、9月には自社栽培の天日干しの新米も売り出されるようです。(千葉を美しくする会事務局)



甘い完熟トマト
「アイク」でした



【とれたて野菜と自販機】

公告事項

令和7年度貸借対照表の公告

定款第9章第56条公告の方法に基づき、当会の令和7年度貸借対照表(令和7年1月1日から令和7年12月31日)を公告する。

I 資産の部	
1. 流動資産	
現金預金	1,756,991
流動資産合計	1,756,991
2. 固定資産	0
資産合計	1,756,991

II 負債の部	
1. 流動負債	
未払い金	0
流動負債合計	0
2. 固定負債	0
固定負債合	0
負債合計	0

III 正味財産の部	
前期繰越正味財産	1,571,901
当期正味財産増加額	185,090
正味財産合計	1,756,991
負債及び正味財産合計	1,756,991

(単位:円)
特定非営利活動法人千葉を美しくする会
令和7年12月31日現在

千葉を美しくする会
事務局

令和8年度 1月～6月千葉地区掃除に学ぶ会活動および支援状況

※予定人数

開催日	開催場所	実行委員長	世話人地区	参加人数
1月10日	横浜掃除に学ぶ会	高松信仁	日本企画	54名
2月10日	麗澤大学周辺	富田裕之	れいたく	6名
2月21日	天沼弁天池公園	利清二郎	千葉を美しくする会	13名
3月28日	社員大会(海神小学校)	中道裕史	日本企画	180名
4月14日	麗澤大学周辺	富田裕之	れいたく	4名
4月30日	御園建設社内大会	御園和也	茂原	40名+2名
5月23日	横浜掃除に学ぶ会(横浜海の公園)	小田切昌記	日本企画	65名
6月9日	麗澤大学周辺	富田裕之	れいたく	中止
6月13日	大阪掃除に学ぶ会	野川健治	日本企画	63名
毎週火曜日	東金駅トイレ掃除	石井俊晴	山武	100名※
毎週木曜日	小西の農道の清掃	野老憲一	山武	75名※
毎週金曜日	茂原駅周辺・KOKOMO保育園周辺 アスモショッピングセンター周辺	大島朋子	茂原 (自衛隊事務所)	600名※
毎月第1・3土曜日	あじさいロード整備	野老憲一	山武	33名※
毎月第2・4土曜	大網駅前トイレ清掃	野老憲一	山武	60名※
毎月第2土曜日6:30～7:30	船橋駅前清掃	諏訪貢一	日本企画	123名

令和8年度 7月～12月千葉地区掃除に学ぶ会実施予定

開催予定日	開催予定場所	実行委員長	世話人地区	備考
9月9日	麗澤大学周辺	富田裕之	れいたく	10名
9月26日	社員大会	<未定>	日本企画	
11月7日	大阪掃除に学ぶ会	<未定>	日本企画	
11月11日	麗澤大学周辺	富田裕之	れいたく	10名
11月29日	一般社団法人ナルコホンジャパン	鈴木砂予子	ナルコホンを美しくする会 日本企画(支援参加)	
毎週火曜日	東金駅トイレ掃除	石井俊晴	山武	
毎週木曜日	小西の農道の清掃	野老憲一	山武	
毎週金曜日	茂原駅周辺・KOKOMO保育園周辺 アスモショッピングセンター周辺	大島朋子	茂原	
毎月第1・3土曜日	あじさいロード整備	野老憲一	山武	
毎月第2・4土曜日	大網駅前トイレ清掃	野老憲一	山武	
毎月第2土曜日	船橋駅前清掃	諏訪貢一	日本企画	



編集後記

会員の皆様、いつも当会にご理解と、ご協力を頂いている準会員の皆様、誠に支援有難うございます。

当会も皆様のお陰をもちまして、26回の年度を迎えております。本年度も、活動のスタートは、天

編集責任者 利 和則
とし かずのり

沼弁天池公園で、活動のスタートを切らせて頂きました。

日々の活動は賛助会員・日本企画株式会社様の早朝駅前清掃の活動に参加させて頂き、また、定期的な社員大会にも参加させて頂いています。

当会も、自主的な活動を目指しており、会員様・準会員様達大勢の皆様へ参加を呼びかけられるよう頑張っ参ります。

本年も、半期が経過していますが、自主活動の出来る情報等がございましたら、ご連絡頂ければ有り難いです。

どうぞ、宜しくお願い申し上げます。

